

Ciclo de Políticas Públicas

Ivania Moraes Soares
Leonardo Assis Silva

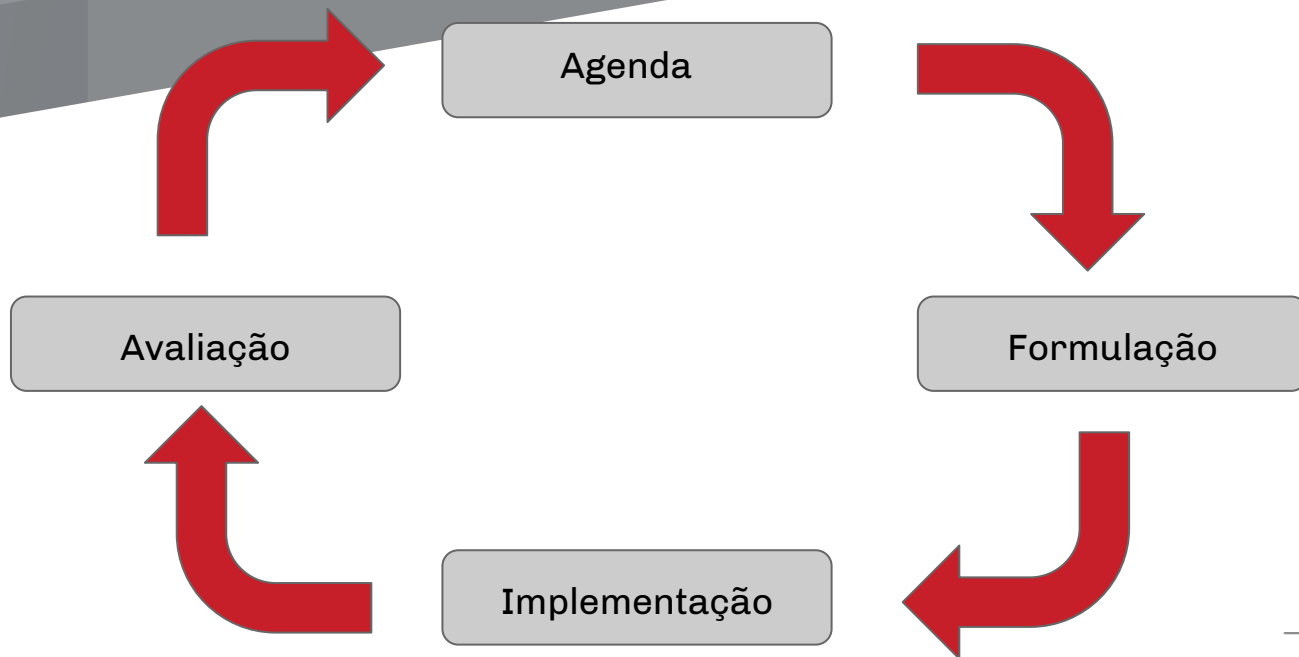
CÂMARA
MUNICIPAL



A VOZ DA CIDADANIA

BH

O ciclo



Agenda



Agenda

Atenção do Poder Público

Agenda sistêmica



Agenda institucional



Agenda decisória

Agenda - fluxos



Formulação



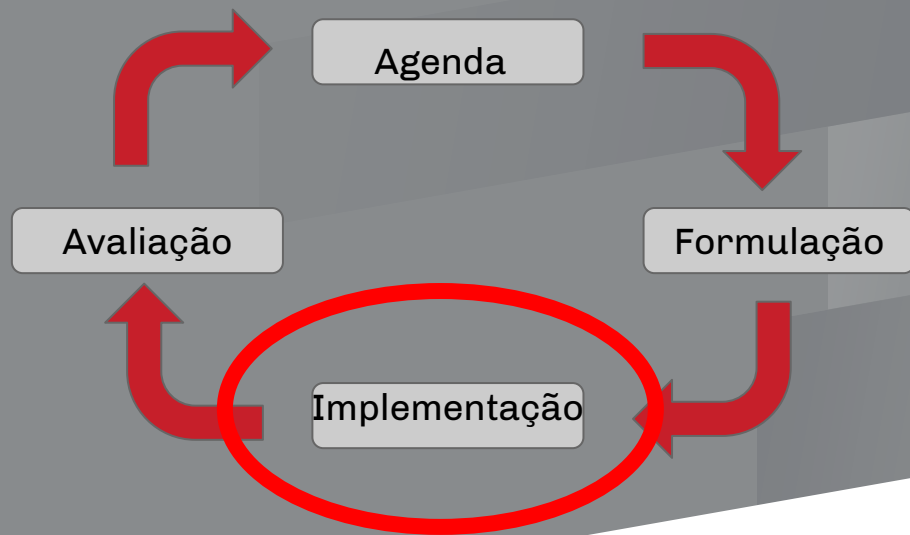
Formulação

- Definir a solução para o problema
- PPAG, LDO e LOA

Detalhamento
X
Consenso

Alteração gradual
X
Alteração fundamental

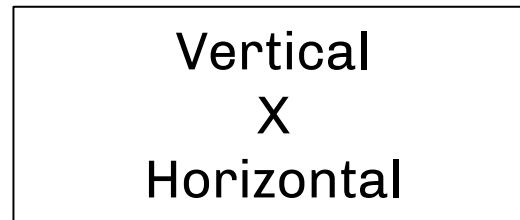
Implementação



Implementação

- Colocar em prática!
- Executar a decisão!

A implementação é o momento crucial do ciclo da política!



Pode ter maior sucesso no planejamento



Maior conhecimento e talvez participação popular reduz chance de erros na execução

Implementação

Fase administrativa da política pública:

- Sistema gerencial e decisório;
- Sistema informacional;
- Agentes implementadores da política;
- Recursos materiais, financeiros, humanos, etc.

Implementação

Problemas de implementação:

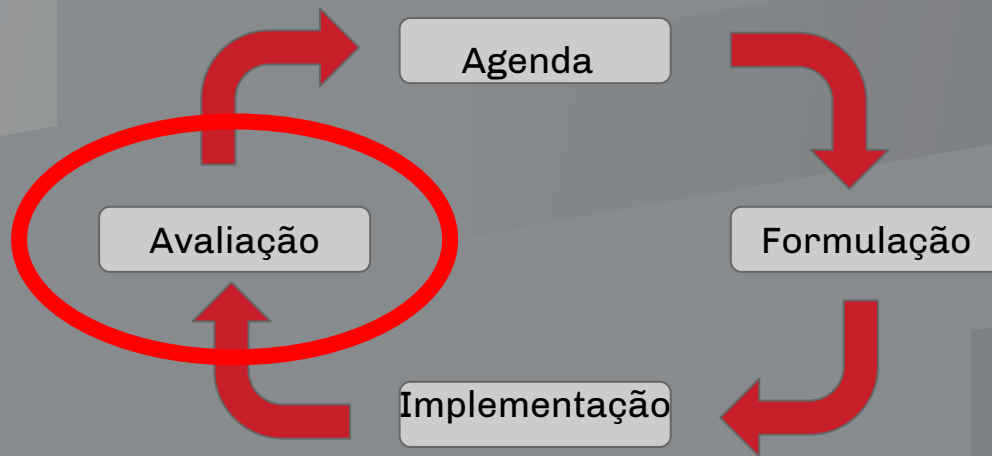
- A “lei que não pegou”;
- Mudança no cenário fiscal;
- Dissonância entre o formulador e o executor (detém conhecimento técnico), etc.

Implementação

Objetivando evitar tais problemas de implementação vale a reflexão:

- 1) A política foi elaborada com objetivos, metas fases de planejamento claras?
- 2) Foram planejados os recursos para as fases de pré-implantação, implantação e pós-implantação?
- 3) O executor está ciente do seu papel em todos o processo de implementação?
- 4) Todos os atores envolvidos concordam com a política a ser desenvolvida?

Avaliação



Avaliação

Exame do processo de implementação e o desempenho da política pública para verificar se o problema que ocasionou a decisão foi minimizado!

Feedback das outras fases!

Avaliação

- Requisitos: planejamento e transparência
- Avaliação de processo e avaliação de resultado

Executou o que foi planejado ???

Avaliação

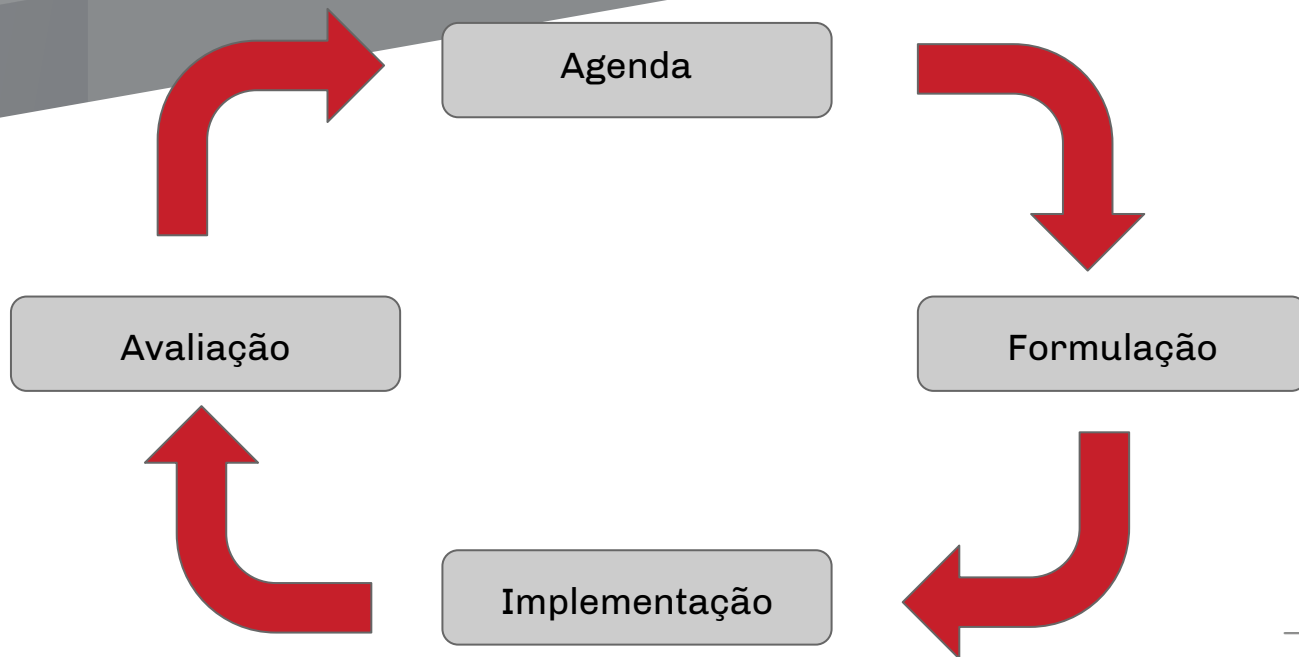
Avaliação Ex-ante;

Avaliação In itinere;

Avaliação Ex-post.

Exemplo de fase
que pode ocorrer
em variados
momentos do
ciclo!!

Concluindo...



Obrigada!

Ivania Moraes Soares

Consultora legislativa em Ciências Sociais

ivania.soares@cmbh.mg.gov.br

Leonardo Assis Silva

Consultor legislativo em Ciências Sociais

leonardo.silva@cmbh.mg.gov.br